



KPC Groep

Datum mei 2026

Betreft **scholing Oriëntatie Op Teamleider (OOT) voor OMO-professionals**

In deze brief vindt u informatie met betrekking tot de opzet en inschrijving van een scholing voor OMO-professionals met de potentie en ambitie om zich te ontwikkelen tot leidinggevende in het onderwijs: **Oriëntatie Op Teamleider (OOT)**.

Doelgroep

De OOT is bedoeld voor docenten die de potentie en ambitie hebben zich te ontwikkelen in de richting van een middenmanagementpositie binnen het onderwijs. Middels de OOT worden deelnemers in de gelegenheid gesteld om zich te oriënteren op de taken en verantwoordelijkheden van het middenmanagement.

Onder de doelgroep bevinden zich OMO-professionals die minimaal aan één van de volgende kenmerken voldoen:

- de training OOL (Oriënteren op Leidinggeven)¹ hebben gevolgd en zich verder willen ontwikkelen richting een leidinggevende functie;
- over de potentie en ambitie beschikken om een leidinggevende rol te gaan vervullen en zich hier middels de scholing OOT op voorbereiden door de professionele bagage uit te breiden;
- een coördinerende rol vervullen en de stap naar een leidinggevende functie willen zetten.

Toelatingseis

Deelnemers moeten over een Insights Discovery Profiel beschikken. Indien de deelnemer dit profiel nog niet heeft, kan dit via ProMotion worden verkregen². Hiervoor kan contact worden opgenomen met ProMotion via: [Contact - Promotion \(promotion-loopbaanontwikkeling.nl\)](https://promotion-loopbaanontwikkeling.nl)

Doelstellingen OOT

- Vergroting en uitbreiding zelfkennis, gericht op een leidinggevende functie in het onderwijs.
- Reflectie op de vragen: Wat wordt van leidinggevend in het onderwijs verwacht?
Wat is mijn stijl? Welke stijl(en) zijn nog meer passend of wil ik nog verder ontwikkelen?
Wat komt er allemaal bij kijken? Wat heb ik nog te leren of nodig om de stap te zetten?
- Vergaren van kennis en inzichten met betrekking tot (onderwijskundig) leiderschap.
- Reflectie op eigen ervaringen, kennis, inzichten en vaardigheden.
- Vergroten van het professionele netwerk binnen Ons Middelbaar Onderwijs.

¹ OOL is binnen OMO diverse malen verzorgd door ProMotion. De training steekt sterk in op persoonlijk leiderschap.

² Op de site van ProMotion is info te vinden over dit instrument: <https://promotion-loopbaanontwikkeling.nl/test-je-talent/>.

Inhoud OOT

Op basis van de doelstellingen is er in de scholing aandacht voor een aantal leiderschapspraktijken. Deze komen steeds ex- of impliciet aan de orde. De basis hiervoor is de hernieuwde beroepsstandaard schoolleiders voortgezet onderwijs (SRVO, 2021), waarin de volgende praktijken, kwaliteiten en competenties worden onderscheiden:

Leiderschapspraktijk I	: Visie & Richting
Leiderschapspraktijk II	: Schoolontwikkeling
Leiderschapspraktijk III	: Onderwijskwaliteit
Leiderschapspraktijk IV	: Ontwikkeling van medewerkers
Leiderschapspraktijk V	: Strategisch omgaan met de omgeving
Kwaliteiten en competenties	: Persoon van de leider ³

Dat betekent dat er thema's de revue passeren die betrekking hebben op zowel de 'harde' als de 'zachte' kanten van het middenmanagement. OMO-, en schoolspecifieke elementen zullen in het programma worden verweven (beleidsplannen, gastsprekers uit de OMO-organisatie, opdrachten binnen de OMO-scholen).

Opzet scholing

- Zes scholingsdagen (09.00 - 16.30 uur).
- Locatie: OMO Bureau, Spoorlaan 171 te Tilburg.
- Vaste elementen scholingsdagen:
 - gastspreker uit OMO-organisatie;
 - inhoudelijke input;
 - verwerkingsopdrachten;
 - reflectie op ontwikkeling (persoonlijk) leiderschap;
 - leergroepen: monitoring leerdoelstellingen en opdrachten.
- Dag zelf te zoeken schoolleider schaduwen (al dan niet uit de eigen school).
- Interview met leider andere sector.
- Voorafgaand aan bijeenkomsten: lezen van artikelen, maken van opdrachten.
- Individuele coaching: minimaal drie reflectiegesprekken met een teamleider/ middenmanager van een andere school⁴.
- Individuele coaching: op eigen initiatief in gesprek met de trainer/expert vanuit KPC Groep.
- Een opdracht binnen de eigen school waar geoefend wordt met leidinggevende activiteiten.
- Bijhouden van een logboek t.b.v. reflectie op leerervaringen.
- Presenteren van leerervaringen tijdens de laatste scholingsdag.

Tijdsinvestering

- 6 scholingsdagen + 1 schaduwdag.
- Gemiddeld 1 uur per bijeenkomst voorbereiding (exclusief interviewopdracht).
- 4 x 2 uren coaching.
- Werken aan de leiderschapsopdracht⁵.

³ Vervolg op Insights Discovery in samenwerking met ProMotion.

⁴ We proberen om de leidinggevenden van de deelnemers hierin te betrekken.

⁵ Een en ander is afhankelijk van het type opdracht en de mate van inbedding in de reguliere taken.

Data OOT groep 1

Dag 1 – vrijdag 2 oktober 2026
Dag 2 – woensdag 4 november 2026
Dag 3 – vrijdag 11 december 2026
Dag 4 – woensdag 13 januari 2027
Dag 5 – dinsdag 16 februari 2027
Dag 6 – donderdag 11 maart 2027

Data OOT groep 2

Dag 1 – vrijdag 9 oktober 2026
Dag 2 – vrijdag 13 november 2026
Dag 3 – vrijdag 18 december 2026
Dag 4 – vrijdag 22 januari 2027
Dag 5 – woensdag 17 februari 2027
Dag 6 – donderdag 18 maart 2027

Kosten en aanmelding OOT

De kosten voor de OOT bedragen € 1.680,-- per deelnemer (inclusief studiematerialen⁶ en lunch). We gaan uit van een groepsgrootte van minimaal 10 en maximaal 16 deelnemers. Bij grote belangstelling bieden we de scholing eventueel meerdere malen aan. Bij onvoldoende belangstelling zal de scholing niet doorgaan op de voorgestelde data.

U kunt zich aanmelden via het bijgevoegde aanmeldingsformulier.

Ik hoop dat deze informatie u voldoende beeld geeft van de doelstellingen, opzet en inhoud van de OOT.

Indien u nog vragen heeft kunt u zich richten tot ondergetekende.

Met vriendelijke groet,



dr. Morris Oosterling

m.oosterling@kpcgroep.nl

Telefoon: 06 45 48 61 16

⁶ We streven ernaar om zoveel mogelijk paperless te werken.



Dr. Morris Oosterling is werkzaam als onderzoeker en adviseur in het onderwijsveld. Hij houdt zich bezig met vraagstukken op het gebied van leiderschap en strategie. Hij heeft tevens een associéschap bij TIAS School for Business and Society van Universiteit van Tilburg, waar hij onder meer kerndocent is voor de module leiderschap binnen de MPM en waar hij schoolleiders begeleidt bij het onderzoek ter afronding van hun opleiding.

Hiervoor heeft Morris gewerkt als beleidsonderzoeker, beleidsadviseur en is leidinggevende geweest bij een onderwijs-/zorginstelling. In 2019 is hij gepromoveerd bij TIAS School for Business and Society met zijn proefschrift 'Op zoek naar Leiderschap: de top in non-profit organisaties gezien vanuit selectie'.

Morris is afgestudeerd als econoom, met een specialisatie in strategie.

Aanmeldingsformulier OOT

Ik wil graag deelnemen aan de scholing OOT.

Ik ga akkoord met de inschrijfvoorwaarden die hieronder vermeld staan.

Mijn motivatie om deel te nemen aan de OOT is de volgende:

Ik voldoe aan de volgende kenmerken benodigd voor de inschrijving (kruis aan wat van toepassing is):

- ☐ Ik heb de training OOL (Oriënteren op Leidinggeven)⁷ gevolgd en wil me verder ontwikkelen richting een leidinggevende functie.
- ☐ Ik beschik over de potentie en ambitie om een leidinggevende rol te gaan vervullen en wil me hier middels de scholing OOT op voorbereiden.
- ☐ Ik vervul een coördinerende rol en wil de stap naar een leidinggevende functie zetten.

Naam school:

Adres:

Postcode:

Plaats:

Naam deelnemer:

Functie:

Telefoon:

E-mail:

⁷ OOL is binnen OMO diverse malen verzorgd door ProMotion. De training steekt sterk in op persoonlijk leiderschap.

Gegevens factuur

Naam school:

Adres:

Postcode:

Plaats:

E-mail:

De kosten bedragen € 1.680,--. Hiervoor ontvangt u van ons een factuur.

Data OOT groep 1

Dag 1 – vrijdag 2 oktober 2026

Dag 2 – woensdag 4 november 2026

Dag 3 – vrijdag 11 december 2026

Dag 4 – woensdag 13 januari 2027

Dag 5 – dinsdag 16 februari 2027

Dag 6 – donderdag 11 maart 2027

Data OOT groep 2

Dag 1 – vrijdag 9 oktober 2026

Dag 2 – vrijdag 13 november 2026

Dag 3 – vrijdag 18 december 2026

Dag 4 – vrijdag 22 januari 2027

Dag 5 – woensdag 17 februari 2027

Dag 6 – donderdag 18 maart 2027

Inschrijvoorwaarden

U meldt zich via het insturen van dit formulier definitief aan. Daarmee bevestigt u tevens dat u zult voldoen aan de met de deelname gepaard gaande financiële verplichtingen.

Als u onverhoeds niet kunt deelnemen aan de scholing, blijft de financiële verplichting bestaan.

Er is dan wel de mogelijkheid om, in overleg met Morris Oosterling, tot één week voor de eerste bijeenkomst een andere deelnemer in uw plaats te laten deelnemen.

Bij onvoldoende belangstelling zal de scholing niet doorgaan op de voorgestelde data.

Datum:

Handtekening:

Dit formulier graag uiterlijk 4 september 2026 mailen naar c.vanbeers@kpcgroep.nl.